

Budget et plan de financement

IP – 2014-2015

Intervenant :
Dr. Martin Bruno MPOUO

©CREFIMA octobre 2008

Objectif du cours :

Le cours de budgets et gestion de la trésorerie permet aux participants :

- de mieux appréhender la notion de budget et ses implications dans le management de l'entreprise ;
- de mettre en évidence l'importance de la trésorerie dans une entreprise ;
- de comprendre l'interdépendance et la cohérence des budgets ;
- de maîtriser les outils fondamentaux d'élaboration des budgets.

Finalité :

A l'issue de cours les participants seront en mesure :

- d'établir les prévisions budgétaires, en l'occurrence les prévisions de la trésorerie
- de suivre son évolution et d'apporter les actions correctives dans la mesure du possible ;
- de maîtriser les risques qui peuvent influencer la trésorerie.

Méthodologie :

- ✓ Exposés magistraux
- ✓ Travaux pratiques (Etudes de cas)
- ✓ Ateliers de réflexion

Evaluation :

- Participation (Travaux pratiques + Ateliers de réflexion) (20%)
- Examen d'intra session (30%)
- Examen final (35%)

Module 1 – Notions fondamentales

Séance 1

- Qu'est-ce qu'un budget?
- Typologie des budgets
- Qu'est-ce qu'une trésorerie?
- Qu'est-ce qu'un budget de trésorerie?
- Cohérence des budgets
- Hiérarchisation des budgets

Module 2 – Elaboration d'un budget de projet

Séances 2, 3, 4

- Etapes
 - Elaboration du projet
 - Inventaire de toutes les activités
 - Elaboration des budgets
 - Budget des dépenses
 - Par activité
 - Par rubrique ou classe
 - Budget des ressources
 - Par activité
 - Par rubrique ou classe
 - Elaboration du plan de financement
- Elaboration d'un budget
 - Budget de dépenses
 - Budget des ressources
- Elaboration d'un plan de financement

Evaluations:

Examen en salle: 28/02/2015 à 1H00 PM Séance 5

Examen final (Projet individuel ou en groupe): A remettre, au plus tard, le 14 mars 2015

Module 3 – Etude de cas

Séances 6, 7, 8

- Simulation

BIBLIOGRAPHIE

1. BELLALAH M., 1998, Finance moderne de l'entreprise, Paris, Economica.
2. CHARREAUX G., 2000, Gestion financière, Paris, Litec.
3. DAMODARAN A., 2004, Finance d'entreprise, de Boeck.
4. JOBARD J.P., 1996, Gestion financière de l'entreprise, Paris, Sirey.
5. LEVASSEUR M., QUINTARD A., 1998, Finance, Paris, Economica.
6. SOLNIK B., 1997, Gestion financière, Paris, Nathan.
7. VERNIMMEN P., 2002, Finance d'entreprise, Paris, Dalloz.
8. ALAZARD C., SEPARI S. « Contrôle de gestion DECF », éditions Dunod (Dernière édition)